

Styrelsen for  
**Forsyningssikkerhed**



**20  
24**

Mål- og resultatplan  
for Styrelsen for Forsyningssikkerhed

Styrelsen for  
**Forsyningssikkerhed**



JUSTITSMINISTERIET

## Indhold

Mål- og resultatplan 2024.....	3
Styrelsens mission .....	3
Styrelsens vision .....	3
Styrelsen for Forsyningssikkerheds kerneopgave.....	4
Mål for 2024 .....	5
Gyldighedsperiode, opfølgning og påtegning.....	10

## Mål- og resultatplan 2024

Justitsministeriet består af departementet og en række underliggende myndigheder, herunder Styrelsen for Forsyningssikkerhed. Justitsministeren er øverste chef og ansvarlig for ministerområdet. Myndighederne arbejder for og samarbejder om at realisere Justitsministeriets koncerns mission og vision:

### **Mission**

Justitsministeriet er garant for retsstatens grundlæggende principper og virker for at sikre, at Danmark er et trygt og sikkert samfund.

### **Vision**

Justitsministeriet skal gennem højt kvalificeret problemløsning og juridisk rådgivning understøtte retsstaten og bidrage til at realisere regeringens mål, samt at målene med lovgivningen nås.

Justitsministeriet skal gennem helhedstænkning, åbenhed og effektivitet sikre høj tillid til myndighederne og et velfungerende retssystem til gavn for borgerne.

Justitsministeriet skal gennem operativ parathed og tværgående samarbejde understøtte samfundets samlede beredskab, robusthed og krisehåndtering.

Styrelsen for Forsyningssikkerhed blev etableret i august 2020 og er fast medlem af Den Nationale Operative Stab (NOST). Styrelsen for Forsyningssikkerhed arbejder for at styrke Danmarks forsyningssikkerhed og forebygge mangel på kritiske ressourcer. Fastlæggelsen af opgavevaretagelsen tager udgangspunkt i Justitsministeriets mission og vision og Styrelsen for Forsyningssikkerheds mission og vision:

### **Styrelsens mission**

Styrelsen for Forsyningssikkerhed styrker Danmarks forsyningssikkerhed. I samarbejde med andre aktører forebygger vi mangel på kritiske ressourcer i samfundet. Under forsyningskriser er vi et udførende led i en effektiv krisestyring.

### **Styrelsens vision**

Vi vil bidrage til trygheden i det danske samfund ved at medvirke til at mindske påvirkningerne fra fremtidige forsyningskriser. Vi vil sikre samfundets forsyninger af kritiske ressourcer gennem robuste og bæredygtige forsyningskæder. Med udgangspunkt i den nyeste viden og den internationale udvikling skaber vi rammerne for et tværgående forsynings samarbejde med offentlige og private aktører.

## Styrelsen for Forsyningssikkerheds kerneopgave

Styrelsen for Forsyningssikkerhed arbejder for at gøre det offentlige Danmark modstandsdygtigt over for kommende forsyningskriser. Det gør vi ved at sikre viden, understøtte samarbejde samt tilbyde rådgivning og værktøjer, der skaber værdi og styrker forsyningssikkerheden for den enkelte myndighed såvel som Danmark som helhed.

Strategi for forsyningssikkerhed (2023) danner baggrund for styrelsens kerneopgave. Med strategien sættes retningen for arbejdet med statslige myndigheders forsyningssikkerhed de kommende år, og strategien giver myndighederne værktøjer til at blive bedre forberedt på eventuelle kommende forsyningsudfordringer. Strategien sætter desuden rammerne for, hvordan myndighederne skal tilgå opgaven med at styrke forsyningskæder til alle de samfundsvigtige funktioner – så det danske samfund bliver mere robust både til hverdag, og når krisen rammer.

### Strategiske pejlemærker

Styrelsen for Forsyningssikkerhed er statens kompetencecenter for forsyningssikkerhed. Vi samler viden og følger udviklingen på området både herhjemme og i udlandet. Gennem samarbejde og netværk står Danmark stærkere til den næste forsyningskrise. Derfor samarbejder styrelsen med både ministerier, myndigheder, forskningsverdenen og erhvervslivet såvel som EU-Kommissionen. Styrelsen skal understøtte myndighedernes arbejde med at sikre robustheden af samfundsvigtige funktioner og deres forsyningskæder.

Styrelsens rolle som statens kompetencecenter for forsyningssikkerhed skal fortsat styrkes og udmønter sig i 2024 i følgende fire flerårige strategiske pejlemærker:

- Vi har overblik over potentielle forsyningsudfordringer på tværs af sektorer.
- Vi videndeler gennem proaktivt samarbejde og dialog med statslige myndigheder og private aktører.
- Vi rådgiver statslige myndigheder om arbejdet med at robustgøre forsyningskæder for kritiske ressourcer til samfundsvigtige funktioner.
- Vi understøtter den centrale beredskabs- og krisestyring i relation til problemstillinger vedrørende forsyningssikkerhed.



## Mål for 2024

### Vi har overblik over potentielle forsyningsudfordringer på tværs af sektorer (vægt: 20 pct.)

Styrelsen for Forsyningsikkerhed vil i 2024 gennemføre analyser af større, tværgående potentielle sårbarheder i forsyning af kritiske ressourcer. Styrelsen tilstræber løbende samarbejde med andre myndigheder ved gennemførelse af analyser af strategiske afhængigheder. Endvidere udarbejder Styrelsen for Forsyningsikkerhed en årlig redegørelse om arbejdet med at sikre robuste forsyningskæder til samfundsvigtige funktioner og myndighedernes arbejde på området. På baggrund af dette arbejde bidrager Styrelsen for Forsyningsikkerhed til overblik over potentielle forsyningsudfordringer og politikudvikling på forsyningsikkerhedsområdet.

Mål 1: Analyser af tværgående sårbarheder	Vægt
1.1 Styrelsen for Forsyningsikkerhed skal gennemføre minimum fire analyser af tværgående sårbarheder i forsyning af kritiske ressourcer, som ikke allerede adresseres af sektoransvarlige myndigheder.	20 pct.

### Vi videndeler gennem proaktivt samarbejde og dialog med statslige myndigheder og private aktører (vægt: 20 pct.)

Styrelsen for Forsyningsikkerhed understøtter sektoransvarlige myndigheders arbejde med forsyningsikkerhed. Styrelsen varetager formandskabet for et myndighedsforum til deling af erfaringer og best practice samt et erhvervsforum til drøftelse af relevante spørgsmål med erhvervsorganisationerne.

Styrelsen for Forsyningsikkerhed samarbejder med andre myndigheder om at sikre et stærkt vidensgrundlag, herunder overblik over relevant forskning, nationalt og internationalt. Styrelsen for Forsyningsikkerhed vil bl.a. understøtte arbejdet med forsyningsikkerhed i Justitsministeriets koncern.

Mål 2: Koncept for 'best practice' på forsyningsikkerhedsområdet og etablering af værktøjet 'Forsyningsikkerhedstjek for statslige myndigheder'	Vægt
2.1 Styrelsen for Forsyningsikkerhed vil inden udgangen af 3. kvartal 2024 udvikle et koncept for best practice i arbejdet med forsyningsikkerhed ved statslige myndigheder. Konceptet vil omfatte konkrete og kategoriserede anvisninger på, hvilke forhold man som myndighed bør arbejde med vedr. forsyningsikkerhed i praksis. Målet er	10 pct.

et produkt (f.eks. en vejledning), som hurtigt kan opstille analyseparametre for myndighedernes fremadrettede arbejde med forsyningsikkerhed. Konceptet udvikles på baggrund af dialog med statslige myndigheder og private aktører som har erfaring med robustgørelse af forsyningskæder samt relevante forskere.	
2.2 Styrelsen for Forsyningsikkerhed vil udvikle en metode, så Styrelsen for Forsyningsikkerhed kan tilbyde myndigheder at gennemføre et eftersyn af myndighedernes arbejde med forsyningsikkerhed med henblik på efterfølgende optimering heraf igennem skræddersyet rådgivning. Metoden bygger videre på styrelsens etablerede rådgivningsværktøjer. Metoden skal også kunne anvendes af statslige myndigheder som en selvevalueringsløsning. Metoden skal spejle kategorier og anvisninger fra best practice-konceptet.	<b>5 pct.</b>

<b>Mål 3: Styrket nordisk samarbejde om forsyningsikkerhed</b>	<b>Vægt</b>
3.1 Styrelsen for Forsyningsikkerhed vil – i samarbejde med relevante nordiske myndigheder – afholde en fælles nordisk konference om forsyningsikkerhed og kritiske afhængigheder med henblik på at styrke det nordiske samarbejde herom.	<b>5 pct.</b>

### **Vi rådgiver statslige myndigheder om arbejdet med at robustgøre forsyningskæder for kritiske ressourcer til samfundsvigtige funktioner (vægt: 30 pct.)**

Styrelsen for Forsyningsikkerhed er en rådgivende myndighed, der arbejder proaktivt og forebyggende med understøttelsen af myndighedernes arbejde med at styrke dansk forsyningsikkerhed. Med afsæt i Strategi for forsyningsikkerhed påbegyndte styrelsen ultimo 2023 rådgivningsarbejdet i dialog med relevante myndigheder. Styrelsens ambition er at være det sted, hvor myndigheder og fagpersoner kan søge viden og rådgivning om at robustgøre forsyningskæder, f.eks. viden og rådgivning om sårbarhedsanalyser og sårbarhedsreducerende tiltag, ministerieplaner, delplaner til beredskabsplaner og generelle tendenser inden for forsyningsikkerhed. Styrelsen vil hjælpe myndighederne til at identificere og reducere deres sårbarheder inden en krise indtræffer. Styrelsen ser sit virke som rådgivende myndighed og statens kompetencecenter for forsyningsikkerhed som led i arbejdet med FN's verdensmål nr. 16 om at opbygge stærke og ansvarlige institutioner på alle niveauer.

Mål 4: Rådgivning af statslige myndigheder	Vægt
4.1 Styrelsen for Forsyningssikkerhed skal inden udgangen af 2. kvartal 2024 rette henvendelse til samtlige departementer med henblik på et indledende dialogmøde om forsyningssikkerhed for samfundsvigtige funktioner. Styrelsen vil benytte et indledende møde til at præsentere viden og værktøjer om forsyningssikkerhed og afdække behov for yderligere samarbejde med det pågældende departement og/eller myndigheder.	5 pct.
4.2 Styrelsen for Forsyningssikkerhed vil gennemføre seks rådgivningsforløb om forsyningssikkerhed for samfundsvigtige funktioner i samarbejde med relevante statslige myndigheder. Det vil være op til respektive statslige myndigheder at definere målene for rådgivningen, idet rådgivningsforløb kan tage udgangspunkt i Styrelsen for Forsyningssikkerheds rådgivningskoncept eller i skræddersyet rådgivning. Den overordnede målsætning for rådgivningen er robustgørelse af myndighedernes forsyningssikkerhed af kritiske ressourcer.	20 pct.

Mål 5: Ministerieplan for Justitsministeriet	Vægt
5.1 Styrelsen for Forsyningssikkerhed skal på vegne af Justitsministeriets departement inden udgangen af 2. kvartal 2024 have udarbejdet et udkast til en ministerieplan for forsyningssikkerhed for Justitsministeriets koncern med henblik på at understøtte koncernens arbejde for at robustgøre forsyningen af kritiske ressourcer til de samfundsvigtige funktioner.	5 pct.

### **Vi understøtter den centrale beredskabs- og krisestyring i relation til problemstillinger vedr. forsyningssikkerhed (vægt: 20 pct.)**

I en forsyningskrise kan Styrelsen for Forsyningssikkerhed på anmodning og i samarbejde med de relevante sektormyndigheder bidrage til at afdække og håndtere tværgående problemstillinger, herunder bidrage til at skabe overblik over situationen og formidle dette til relevante parter.

Styrelsen er etableret i en krisetid og har i sin relativt korte levetid opnået betydelige erfaringer med krisehåndtering og tilrettelæggelse af forebyggende tiltag målrettet statens forsyningssikkerhed og beredskab.

Blandt styrelsens opgaver inden for beredskab og krisestyring er deltagelse som fast medlem af Den Nationale Operative Stab (NOST) og Det Centrale Operative Kommunikationsberedskab (DCOK).

Styrelsen har i tæt samarbejde med Region Hovedstaden ansvaret for RescEU, som omfatter fælles EU-nødlager af værnemidler og koordinering af værnemidler og redningsudstyr m.v.

<b>Mål 6: Rådgivning om forsyningssikkerhed i forhold til beskyttelse af kritiske enheder</b>	<b>Vægt</b>
6.1 Styrelsen for Forsyningssikkerhed vil udarbejde et notat/vejledning, som beskriver de hensyn ift. forsyningssikkerhed, som kritiske enheder bør tage i medfør af CER-direktivet. Notatet vil blive fremsendt til departementet inden udgangen af 1. kvartal 2024 og efterfølgende offentliggjort på styrelsens hjemmeside. Styrelsen vil efterfølgende tilbyde rådgivning om emnet til myndigheder.	<b>5pct.</b>

<b>Mål 7: Udvikling af et risikobillede for forsyningssikkerhed</b>	<b>Vægt</b>
7.1 Styrelsen for Forsyningssikkerhed vil udvikle og formidle et risikobillede for forsyningssikkerhed, der beskriver de væsentligste generelle trusler mod dansk forsyningssikkerhed og som har relevans for myndigheder med ansvar for samfundsvigtige funktioner.	<b>5 pct.</b>
7.2 Styrelsen for Forsyningssikkerhed vil i samarbejde med relevante myndigheder, herunder Beredskabsstyrelsen, og i regi af NOST, gennemføre scenarieanalyser af hændelser med betydning for forsyningssikkerheden. Der vil blive gennemført én scenarieanalyse pr. halvår (jf. aftale med Beredskabsstyrelsen og NOST-sekretariatet).  Der kan herudover udarbejdes ad hoc scenarieanalyser el.lign. i forbindelse med et eventuelt ændret trusselsbillede, geopolitiske hændelser mv. En eventuel ad hoc scenarieanalyse vil kunne gå i stedet for en af de planlagte scenarieanalyser ift. målopfyldelsen.	<b>10 pct.</b>



## Én sammenhængende koncern (vægt: 10 pct.)

Styrelsen for Forsyningssikkerhed vil i 2024 fokusere på at bidrage til, at Justitsministeriet besvarer udvalgsspørgsmål mv. til Folketinget rettidigt.

Mål 8: Betjening af Folketinget	Vægt
8.1 Styrelsen for Forsyningssikkerhed skal afgive bidrag til Justitsministeriet inden for høringsfristen i mindst 95 pct. af alle høringer over folketings-spørgsmål, som fremsendes efter den 1. januar 2024.	<b>5 pct.</b>

Justitsministeriet har en målsætning om at være rollemodel på informationssikkerhedsområdet. I forlængelse heraf og takt med den øgede digitalisering og et hastigt udviklende trusselbillede har Justitsministeriet et stigende fokus på vigtigheden af at styrke sin cyber- og informationssikkerhedsindsats gennem strategiske, organisatoriske, tekniske og adfærdsmæssige indsatser på tværs af koncernen. Regeringen har i den nationale strategi for cyber- og informationssikkerhed 2022-2024 iværksat en række indsatser, som skal hæve cyber- og informationssikkerhedsniveauet i staten, og har herunder fastsat en række krav til statslige myndigheder. Justitsministeriets koncern vil i 2024 fortsat arbejde med at styrke cyber- og informationssikkerhedsindsatsen og vil bl.a. arbejde med disse fællesstatslige krav. Styrelsen for Forsyningssikkerhed vil i forlængelse heraf arbejde med at implementere kravene, som Justitsministeriet har operationaliseret i et vejledningskatalog for koncernen (JM-specifikt vejledningskatalog).

Mål 9: Cyber- og informationssikkerhed	Vægt
9.1 Styrelsen for Forsyningssikkerhed skal i 2024, med afsæt i Justitsministeriets specifikke vejledningskatalog, implementere de otte obligatoriske krav fra den nationale strategi for cyber- og informationssikkerhed. Styrelsen for Forsyningssikkerhed skal løbende afrapportere på implementeringen af kravene i overensstemmelse med de angivne frister, som fremgår af det tilhørende vurderingsskema. Det samlede vurderingsskema skal senest ved udgangen af 2024 sendes til departementet.	<b>5 pct.</b>

## Gyldighedsperiode, opfølgning og påtegning

Mål- og resultatplanen er gældende for kalenderåret 2024.

Departementet vil kvartalsvist følge op på opfyldelse af mål- og resultatplanen.

Opfølgning på målene kan endvidere indgå i den løbende dialog mellem departementschefen og direktøren for Styrelsen for Forsyningssikkerhed.

En eventuel justering af mål- og resultatplanen kan finde sted i løbet af året, såfremt der sker væsentlige ændringer i grundlaget for planen, eller hvis de forudsætninger, der ligger til grund for Styrelsen for Forsyningssikkerheds opfyldelse af de opstillede mål, ændres.

### Påtegning

København, den 12/12-23

  
Departementschef Johan Kristian Legarth  
Justitsministeriets departement

Birkerød, den 8. december 2023.

  
Fungerende direktør Henrik Findahl Brodersen  
Styrelsen for Forsyningssikkerhed