



2018

Mål- og resultatplan
for politiet

POLITI



JUSTITSMINISTERIET

Indhold

Mission og vision	2
Politiets kerneopgaver	3
Strategiske pejlemærker	4
Én stærk og fælles koncern	4
Fokus på organiseret og borgernær kriminalitet	4
Sikkerhed samt forebyggelse af terror og radikalisering	5
Stærk og effektiv indsats i grænseområderne	5
Borgernes møde med politiet	5
Et effektivt og moderne dansk politi	5
Mål for 2018	6
Gyldighedsperiode, opfølgning og påtegning	10

Mission og vision

Justitsministeriet består af departementet og en række underliggende myndigheder, herunder politiet. Justitsministeren er øverste chef og ansvarlig for ministerområdet. Myndighederne arbejder for og samarbejder om at realisere Justitsministeriets koncerns mission og vision:

MISSION	VISION
<i>Justitsministeriet sikrer, at Danmark er et trygt og sikkert samfund.</i>	<i>Justitsministeriet skal levere højt kvalificeret problemløsning, der understøtter regeringens mål.</i>
<i>Justitsministeriet er garant for retsstatens grundlæggende principper.</i>	<i>Justitsministeriet skal agere som én koncern, der sikrer helhedstænkning og effektivitet på tværs af hele retsområdet.</i>
	<i>Justitsministeriet skal være en åben og serviceorienteret samarbejdspartner, der bidrager rettidigt og brugbart.</i>

Politiet har ansvaret for at sikre lov og orden i Danmark, Grønland og på Færøerne. Fastlæggelsen af opgavevaretagelsen tager udgangspunkt i Justitsministeriets koncerns mission og vision og i politiets og anklagemyndighedens fælles mission og vision.

MISSION	VISION
Politiet skal virke for tryghed, sikkerhed, fred og orden i samfundet gennem forebyggende, hjælpende og håndhævende virksomhed. Anklagemyndigheden skal sammen med politiet sikre, at straffskyldige drages til ansvar, og at der ikke sker forfølgning af uskyldige.	Vi skaber tryghed. I samarbejde med det øvrige samfund sikrer politiet og anklagemyndigheden at Danmark er et trygt og sikkert land.

Politiet skal virke for tryghed, sikkerhed, fred og orden i samfundet. Politiet skal samtidig sørge for, at alle sager bliver behandlet med objektivitet, uafhængighed, integritet samt med fokus på kvalitet og effektivitet. Politiet og anklagemyndigheden arbejder således for, at befolkningen er og føler sig tryk og sikker.

Justitsministeren er politiets øverste ansvarlige. Rigspolitiet har ansvaret for Danmarks 12 politikredse samt for politiet i Grønland og på Færøerne. Det er Rigspolitiets opgave at understøtte justitsministeren samt sætte retning for hele dansk politi – det vil sige formulere strategier, understøtte

arbejdet i politikredsene og koordinere politiets arbejde på landsplan samt føre tilsyn med politikredsene opgavevaretagelse.

Rigspolitiet ledes af rigspolitichefen og er organiseret i fire overordnede områder: Politiområdet, Koncernstyring, Koncern IT og Koncern HR. Herudover er Politiets Efterretningstjeneste organiseret som en del af Rigspolitiet.

For at politiet kan bidrage til at realisere regeringens retspolitiske mål samt Justitsministeriets overordnede mission og vision, kræves et stærkt samarbejde på tværs af myndighederne i straffesagskæden. Samarbejdet har til formål at sikre helhedstænkning og øge værdien af både politiets og andre myndigheders indsatser. Et stærkt koncernfælles samarbejde mellem myndighederne giver således de bedste muligheder for at sikre, at Danmark også fremadrettet er et trygt og sikkert samfund.

Politiets kerneopgaver

Forebyggelse

Politiet skal *forebygge* strafbare forhold, forstyrrelse af den offentlige fred og orden samt farer for enkeltpersoners og den offentlige sikkerhed, herunder radikaliserings og terror. Det er opgaver, som politiet ofte kun kan løse i samarbejde med andre offentlige og private aktører, og som typisk forudsætter et længerevarende engagement.

Afværge farer

Politiet skal *afværge* farer for forstyrrelse af den offentlige fred og orden samt farer for enkeltpersoners og den offentlige sikkerhed. Politiet skal kunne træde til og afværge faren og yde borgerne bistand. Det er en opgave, som bl.a. kræver et velfungerende beredskab, der kan reagere hurtigt.

Efterforskning og sagsbehandling

Politiet skal bringe strafbar virksomhed til *ophør* samt *efterforske* og *forfølge* strafbare forhold. Denne opgave er en helt central del af straffesagskæden og dermed et omdrejningspunkt for retshåndhævelsen i Danmark. For borgeren – offer eller sigtet/tiltalt – er det underordnet om sagsbehandlingen foregår hos politiet, anklagemyndigheden, domstolene eller kriminalforsorgen. Derfor er retshåndhævelse på tværs af straffesagskæden et fokusområde for politiet på linje med hele Justitsministeriets koncern.

Udføre kontrol og tilsyn

Politiet har en række kontrol-, tilsyns-, og myndighedsopgaver, som følger af lovgivningen eller i øvrigt har en naturlig tilknytning til politiets virksomhed.

Strategiske pejlemærker

Politiets strategiske arbejde tager afsæt i at indfri Justitsministeriets koncerns overordnede mission og vision samt politiets og anklagemyndighedens fælles mission og vision, som er udmøntet i seks strategiske pejlemærker.

Mål- og resultatplanen for politiet er koordineret med mål- og resultatplanen for anklagemyndigheden, så de to planer tilsammen udgør det samlede styringsgrundlag for politiet og anklagemyndigheden i 2018.

Politiet har i de senere år været under pres i forhold til at skulle varetage flere opgaver, end der har været ressourcer til. På den baggrund vil der i de kommende år være fokus på at genskabe balancen mellem ressourcer og opgaver i politiet, herunder ikke mindst at afvikle sagsbeholdningen. Det er en forudsætning for at få nedbragt sagsbehandlingstiderne på tværs af straffesagskæden. Mål- og resultatplanen for 2018 skal ses i lyset heraf.

En stærk og fælles koncern

Politiet vil i samarbejde med de øvrige myndigheder på retsområdet bidrage til at styrke helhedstænkningen, den samlede kvalitet og effektivitet i straffesagskæden og medvirke til at digitalisere straffesagsbehandlingen på tværs af myndighederne.

Politiet vil styrke det ledelsesmæssige fokus på tværgående samarbejde og helhedssyn og øge den samlede evne til at gennemføre og implementere udviklings- og forandringstiltag på tværs af koncernen.

Politiet vil sammen med de andre myndigheder i straffesagskæden bidrage til at styrke koncernfokus på personfarlig kriminalitet, herunder nedbringe sagsbehandlingstiden i sager om vold, voldtægt og våben.

Fokus på organiseret og borgernær kriminalitet

Politiet forebygger og bekæmper den kriminalitet, der rammer borgeren i hverdagen, herunder vold og indbrud. Samtidig har politiet som central opgave at bekæmpe den organiserede og grænseoverskridende kriminalitet.

Politiet vil arbejde for, at den forebyggende indsats bliver prioriteret højt. Forebyggelse af f.eks. nye bandekonflikter kan forudsætte en flerårig tidshorisont. Samtidig skal politiet fortsat have et målrettet og strategisk fokus på at forstyrre og reducere bandekriminaliteten og bandegrupperingernes negative samfundspåvirkning, blandt andet igennem styrkelse af den langsigtede og analysebaserede indsats mod de kriminelle miljøer. Politiet vil derudover satse på forebyggelse og efterforskning af it-relateret kriminalitet, deriblandt økonomisk kriminalitet, som fortsat er i vækst.

Politiet vil således i de kommende år yderligere styrke fokus på bekæmpelse af den organiserede samt borgernære og personfarlige kriminalitet, som skaber utryghed i befolkningen.

Sikkerhed samt forebyggelse af terror og radikaliserings

Den alvorlige terrortrussel mod Danmark kræver et fortsat stærkt fokus på forebyggelse af terror og radikaliserings, hvilket sikres gennem fastholdelse af operativ parathed og et stærkt beredskab. Samarbejdet mellem det åbne politi og efterretningstjenesterne skal styrkes yderligere, ligesom samarbejdet med andre offentlige og private aktører i både ind- og udland skal prioriteres højt.

Stærk og effektiv indsats i grænseområderne

Politiet vil have et stærkt fokus på at bekæmpe grænseoverskridende kriminalitet og ulovlig indrejse samt gennemføre håndhævende indsatser i grænseområderne, herunder i forbindelse med asylsagsbehandlingen. Politiet vil arbejde for at nedbringe sagsbehandlingstiderne og dermed opholdstiderne i forbindelse med asylsagsbehandlingen. Det er i den forbindelse vigtigt, at alle involverede myndigheder har fokus herpå, og det gælder også for politiet i udsendelsesfasen. Samtidig har politiet fokus på beskyttelse af Danmarks ydre Schengen-grænser som led i indsatsen mod grænseoverskridende kriminalitet og ulovlig indrejse.

Borgernes møde med politiet

Politiet er til for borgerne. Derfor er det vigtigt, at borgerne møder et professionelt, tilgængeligt og serviceorienteret politi, uanset hvor, hvordan og hvornår borgerne er i kontakt med politiet. Politiet arbejder for, at borgerne har adgang til en god og alsidig politibetjening, der sikrer en nem adgang til politiet i hverdagen, og at politiet er til stede lokalt, når borgerne har behov for det.

Politiet har et stærkt fokus på at sikre et professionelt, tilgængeligt og serviceorienteret politi, og iværksætter løbende en række initiativer for at forbedre politiets borgervendte aktiviteter både på de digitale kanaler samt ved de personlige henvendelser på en politistation eller et andet offentligt sted.

Politiet skal opretholde et stærkt og effektivt beredskab, der er klar til at møde borgerne, når der er behov for det. Det forudsætter, at der opretholdes et vedvarende fokus på operativ parathed og effektivt samarbejde på tværs af kredsene.

Et effektivt og moderne dansk politi

Et moderne, effektivt og omstillingsparat politi er en forudsætning for, at politiet kan bekæmpe kriminalitet, der skaber utryghed og usikkerhed i samfundet. Politiet vil fokusere på optimering af kerneopgaverne og have særligt fokus på at udnytte forbedringsmuligheder, der kan opnås gennem digitalisering og stordriftsfordele. Samtidig er der behov for et kontinuerligt fokus på at sikre effektiv driftsstyring og sagsbehandling.

Halvdelen af perioden for politiets og anklagemyndighedens flerårsaftale for 2016-2019 er gået. I den resterende del af flerårsaftaleperioden vil et af de væsentlige fokusområder være bedre kapacitetsudnyttelse i beredskaberne og mere effektiv behandling af straffesager gennem implementering af den nye nationale driftsstyringsmodel og nye digitale værktøjer.

I 2018 indledes arbejdet med at identificere mulige prioritetsområder, herunder moderniserings- og effektiviseringsmuligheder, der kan indgå som grundlag for arbejdet med at forberede den næste flerårsaftale samt gennemførelse og implementering af budgetanalyse af Rigspolitiet.

Mål for 2018

En stærk og fælles koncern (vægt: 25 pct.)

Politiet spiller en vigtig rolle på den flerårige koncernfælles dagsorden i forhold til at få nedbragt sagsbehandlingstiden i straffesager. En tværgående analyse af straffesagskæden har identificeret en række initiativer, som har til formål at realisere ambitionen om markant at nedbringe sagsbehandlingstiden. Det kræver både en indsats fra politiet og en fælles indsats af myndighederne på tværs af straffesagskæden.

I den forbindelse vil politiet i 2018 derfor fokusere på en effektiv og målrettet reduktion af sagsbeholdningen. Det er en forudsætning for at få nedbragt de generelle sagsbehandlingstider i alle straffesager over de kommende år.

Derudover skal målopfyldelsen i forhold til de politisk fastsatte mål for sagsbehandlingstiden for sager om vold, voldtægt og våben (VVV-sager) forbedres.

Mål 1: Effektiv sagsbehandling af straffesager på tværs af myndighederne i straffesagskæden	Vægt
Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid for sager ¹ , hvor tiltalte idømmes ubetinget frihedsstraf og påbegynder afsoning i 2019, skal være faldet med 10 pct. i 2019 (ca. 30 dage) ift. den gennemsnitlige sagsbehandlingstid i 2016. Målet vægtes med 10 pct. i politiets mål- og resultatplan for 2019.	Ingen vægtning i 2018
Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid fra anmeldelse til sigtelse for straffesager (ekskl. færdsel) skal i 2018 være faldet med 10 pct. (ca. 7 dage) ift. den gennemsnitlige sagsbehandlingstid i 2016.	5 pct.
Politiet og anklagemyndigheden skal forbedre målopfyldelsen i VVV-sager. I 2018 skal målopfyldelsen være minimum 75 procent. ²	10 pct.
Politiet skal i 2018 reducere beholdningen af straffesager uden sigtelse (ekskl. færdsel) med 10 pct. i forhold til udgangen af 2016, uden at den gennemsnitlige alder på beholdningen stiger i forhold til udgangen af 2016. ³	5 pct.
Politiet skal i 2018 reducere beholdningen af sigtelser uden tiltale (straffesager ekskl. færdsel) i politiet med 5 pct. i forhold til udgangen af 2016, samtidig med at den gennemsnitlige alder på beholdningen ikke stiger i forhold til udgangen af 2016. ⁴	5 pct.

¹ Sager opgøres på hovedforholdsniveau.

² Resultatkravet opgøres efter samme opgørelsesmetode, som benyttes i redegørelsen til Folketingets Retsudvalg i 2017 om sagsbehandlingstiden for sager om vold, voldtægt og våben. Resultatkravet indgår også i anklagemyndighedens mål- og resultatplan for 2018.

³ Sager opgøres på forholdsniveau.

⁴ Sager opgøres på forholdsniveau.

Fokus på organiseret og borgernær kriminalitet (vægt: 35 pct.)

Politiet prioriterer særligt at bekæmpe og forebygge den kriminalitet, der rammer borgerne i hverdagen, og som opleves som utryghedsskabende, herunder organiseret kriminalitet, indbrud og vold. Den organiserede kriminalitet, der udspringer af bandemiljøet, er et væsentligt problem for det danske samfund. Derfor vil politiet i 2018 fortsat sætte massivt og bredt ind over for de bandegrupperinger, der skaber utryghed i befolkningen gennem deres kriminalitet samt indbyrdes konflikter og opgør.

Selvom antallet af indbrud er faldet betydeligt siden 2009, er denne kriminalitetsform fortsat et landsdækkende problem. I 2018 vil politiet derfor fortsætte den særlige indsats mod indbrud i privat beboelse.

Mål 2: Bekæmpelse af bandekriminalitet	Vægt
Politiet skal foretage en konsekvent efterforskning og retsforfølgning af bandemedlemmer. Derfor skal der i gennemsnit være fængslet 300 bandemedlemmer ⁵ .	10 pct.
Politiet skal foretage efterforskning mod mindst 15 strategisk måludpegede nøglepersoner i bandemiljøet. Målet er udtryk for et målrettet strategisk fokus mod de centrale nøglepersoner, hvis fængsling vil have størst effekt i forhold til det overordnede strategiske mål om at forstyrre og reducere bandekriminaliteten og grupperingernes negative samfundspåvirkning i øvrigt.	7,5 pct.
Politiet skal i samarbejde med anklagemyndigheden udvikle et dokumentationsværktøj, som følge af det nye opholdsforbud i straffelovens § 79 a. Dokumentationsværktøjet skal færdigudvikles i første kvartal 2018 og implementeres i politikredsene i løbet af andet kvartal 2018. Inden udgangen af fjerde kvartal 2018 skal der gennemføres en evaluering af dokumentationsværktøjet. ⁶	5 pct.
Mål 3: Bekæmpelse af indbrud	Vægt
Antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse ⁷ skal i 2018 være faldet med mindst 6 pct. på landsplan i forhold til 2015. Resultatkravet for 2018 er et led i et 4-årigt mål, der skal understøtte, at antallet af indbrud i privat beboelse i 2019 er faldet med 8 pct. i forhold til 2015.	5 pct.
Sigtelsesprocenten ⁸ for sager om indbrud i privat beboelse skal i 2018 øges i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2015-2017.	7,5 pct.

Sikkerhed samt forebyggelse af terror og radikalisering (vægt: 7,5 pct.)

Et stærkt beredskab mod terror er nødvendigt for at bevare sikkerhed, stabilitet og tryghed i Danmark. For at sikre et klart overblik og den nødvendige kapacitet i krisesituationer er der i 2017 oprettet to

⁵ Med bandemedlemmer mener her både medlemmer af rockergrupperinger og bandegrupperinger, der står anført på NECs liste.

⁶ Resultatkravet indgår også i anklagemyndighedens mål- og resultatplan for 2018.

⁷ Omfatter indbrud i villa, lejlighed, værelse og landejendom.

⁸ Sigelsesprocenten er forholdet mellem antallet af anmeldelser og antallet af rejste sigtelser i perioden.

ationale situations- og operationscentre i PET og Rigspolitiet. I første kvartal 2018 indvies yderligere to regionale centre i henholdsvis Vestdanmark (RSIOC V) og i Østdanmark (RSIOC Ø). Med henblik på at understøtte de regionale og nationale operationscentres mulighed for at tilvejebringe et samlet overblik og en stærk operativ styring på tværs af landet i forbindelse med større uvarslede hændelser skal der etableres en moderne, fælles disponeringsplatform for hele landet. Ibrugtagningen af disponeringsplatformen, der skal sikre den nødvendige it-understøttelse af den operative disponering i situations- og operationscentrene, påbegyndes i 2020.

Mål 4: Styrkelse af beredskabet gennem etablering af moderne, fælles disponeringsplatform	Vægt
Med henblik på at kunne påbegynde ibrugtagningen af en moderne, fælles disponeringsplatform for hele landet i 2020 skal Rigspolitiet inden udgangen af 1. halvår 2018 have projektet risikovurderet i regi af Statens it-projektråd. Inden udgangen af 2. halvår 2018 skal de endelige krav til disponeringsplatformen være fastlagt, og proces med henblik på prækvalifikation af tilbudsgivere skal være igangsat.	7,5 pct.

Stærk og effektiv grænseindsats (vægt: 2,5 pct.)

Politiet har et stærkt fokus på at bekæmpe grænseoverskridende kriminalitet og ulovlig indrejse samt understøtte en effektiv asylsagsbehandling.

I 2018 vil politiet således iværksætte en række aktiviteter med henblik på at understøtte indsatserne i grænseområderne, herunder udarbejdelsen af en myndighedsstrategi for grænsekontrol på Danmarks ydre grænser.

Mål 5: Stærk indsats ved grænserne	Vægt
Der udarbejdes inden udgangen af 2018 en tværgående myndighedsstrategi for grænsekontrol på Danmarks ydre grænser (Integrated Border Management).	2,5 pct.

Borgernes møde med politiet (vægt: 15 pct.)

Når borgerne har været udsat for kriminalitet, eller hvis de har været involveret i en ulykke, skal de møde et professionelt og serviceorienteret politi. Med henblik på at understøtte en god borgerservice er der derfor i 2018 fastlagt et mål, der har fokus på at forbedre ulykkes- og kriminalitetsramte borgers tilfredshed med politiets betjening.

Mål 6: Forbedre ulykkes- og kriminalitetsramte borgeres tilfredshed med politiet	Vægt
Ulykkes- og kriminalitetsramte borgeres tilfredshed med politiets betjening skal forbedres over en treårig periode fra 2018-2020. I 2018 skal niveauet for tilfredshed med politiets betjening forbedres i forhold til 2017 ⁹ og samtidig skal politiet gennemføre en række initiativer, der er rettet mod at understøtte borgernes tilfredshed med politiets betjening.	15 pct.

Et effektivt og moderne dansk politi (vægt: 15 pct.)

I 2018 vil politiet have særlig fokus på at understøtte en bedre kapacitetsudnyttelse i beredskaberne og en mere effektiv behandling af straffesagerne, herunder gennem implementering af den nye, nationale driftsstyringsmodel.

Politiet vil derudover have fokus på at implementere initiativer relateret til vejledningen om god adfærd i det offentlige.

Mål 7: Effektiv styring og god adfærd i det offentlige	Vægt
Den nye nationale driftsstyringsmodel for beredskab og efterforskning vil i 2018 være udrullet i alle politikredse.	10 pct.
Politiet har inden 1. marts 2018 forelagt en plan for implementeringen af vejledningen om god adfærd i det offentlige, herunder hvilke tiltag der tages for forskellige medarbejdergrupper samt en præcis angivelse af milepæle. Politiet skal have gennemført implementeringen inden udgangen af 2018.	5 pct.

⁹ Politiet skal i 2018 forbedre andelen af personer, der svarer "tilfreds" eller "meget tilfreds" med politiet i forbindelse med, at borgeren har været udsat for en forbrydelse eller været involveret i eller overværet en ulykke samt i den forbindelse været i kontakt med politiet inden for de seneste 12 måneder.

Gyldighedsperiode, opfølgning og påtegning

Mål- og resultatplanen er gældende for kalenderåret 2018.

Departementet indkalder status på målopfyldelse samt på den forventede opfyldelse for året i forbindelse med udgiftsopfølgning I, II og III. Den endelige opgørelse af mål- og resultatplanen for 2018 indkaldes i forbindelse med udkast til årsrapporten.

Opfølgning på målene indgår i den løbende dialog mellem departementschefen og rigspolitichefen. Den endelige afrapportering af målene sker i forbindelse med årsrapporten.

En eventuel justering af mål- og resultatplanen kan finde sted i løbet af året, såfremt der sker væsentlige ændringer i grundlaget for planen, eller hvis de forudsætninger, der ligger til grund for politiets opfyldelse af de opstillede mål, ændres.

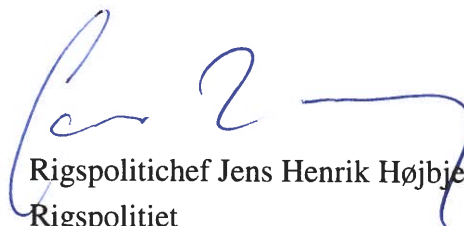
Påtegning

København, den 17. januar 2018



Departementschef Barbara Bertelsen
Justitsministeriets departement

København, den 17. januar 2018



Rigspolitichef Jens Henrik Højbjerg
Rigspolitiet