



20  
18

Mål- og resultatplan  
for anklagemyndigheden



ANKLAGEMYNDIGHEDEN



JUSTITSMINISTERIET

## **Indhold**

---

<b>Mission og vision</b>	<b>2</b>
<b>Anklagemyndighedens kerneopgaver</b>	<b>3</b>
<b>Strategiske pejlemærker</b>	<b>3</b>
Én stærk og fælles koncern	4
Kvalitet i straffesagsbehandlingen	4
Effektivitet i straffesagsbehandlingen	4
Et mere fokuseret tilsyn	4
En fagligt stærk og aktiv medspiller	4
<b>Mål for 2018</b>	<b>5</b>
<b>Gyldighedsperiode, opfølgning og påtegning</b>	<b>8</b>

---

## Mission og vision

Justitsministeriet består af departementet og en række underliggende myndigheder, herunder anklagemyndigheden. Justitsministeren er øverste chef og ansvarlig for ministerområdet. Myndighederne arbejder for og samarbejder om at realisere Justitsministeriets koncerns mission og vision:

### MISSION

*Justitsministeriet sikrer, at Danmark er et trygt og sikkert samfund.*

*Justitsministeriet er garant for retsstatens grundlæggende principper.*

### VISION

*Justitsministeriet skal levere højt kvalificeret problemløsning, der understøtter regeringens mål.*

*Justitsministeriet skal agere som én koncern, der sikrer helhedstænkning og effektivitet på tværs af hele retsområdet.*

*Justitsministeriet skal være en åben og serviceorienteret samarbejdspartner, der bidrager rettidigt og brugbart.*

Anklagemyndigheden arbejder for at skabe retssikkerhed, tryghed og sikkerhed samt sikre, at straffesager altid bliver behandlet på en retfærdig måde. Fastlæggelsen af opgavevaretagelsen tager udgangspunkt i Justitsministeriets koncerns mission og vision og politiets og anklagemyndighedens fælles mission og vision.

### MISSION

Politiet skal virke for tryghed, sikkerhed, fred og orden i samfundet gennem forebyggende, hjælpende og håndhævede virksomhed.

Anklagemyndigheden skal sammen med politiet sikre, at straffskyldige drages til ansvar, og at der ikke sker forfølgning af uskyldige.

### VISION

Vi skaber tryghed.

I samarbejde med det øvrige samfund sikrer politiet og anklagemyndigheden at Danmark er et trygt og sikkert land.

Anklagemyndighedens kerneopgave er at retsforfølge strafbare forhold og bidrage til, at Danmark er et af verdens førende retssamfund. Anklagemyndigheden skal sammen med politiet sørge for, at skyldige bliver draget til ansvar, og at uskyldige ikke bliver retsforfulgt, samt at alle mennesker og sager behandles med objektivitet, uafhængighed og integritet og med fokus på kvalitet og effektivitet. Anklagemyndigheden og politiet arbejder således for, at befolkningen er og føler sig tryk og sikker.

Justitsministeren er anklagemyndighedens øverste ansvarlige. Den offentlige anklagemyndighed varetages af rigsadvokaten, statsadvokaterne og politidirektørerne. Rigsadvokaten har det faglige ansvar for anklagemyndighedens virksomhed i hele landet og fører tilsyn med statsadvokaterne og – til dels gennem dem – med politidirektørerne. Rigsadvokaten er endvidere den daglige leder af anklagemyndigheden, idet statsadvokaterne og politidirektørerne dog har det daglige ansvar for henholdsvis statsadvokaturene og politikredsene.

For at anklagemyndigheden kan bidrage til at realisere regeringens retspolitiske mål samt Justitsministeriets overordnede mission og vision, kræves et stærkt samarbejde på tværs af myndighederne i straffesagskæden. Samarbejdet har til formål at sikre helhedstænkning og øge værdien af både anklagemyndigheden og andre myndigheders indsatser. Et stærkt concernfælles samarbejde mellem myndighederne giver således de bedste muligheder for at sikre, at Danmark også fremadrettet er et trygt og sikkert samfund.

## **Anklagemyndighedens kerneopgaver**

### *Behandling af straffesager*

Anklagemyndigheden arbejder sammen med politiet om at behandle straffesager. Anklagemyndigheden skal i den forbindelse fremme enhver sag med den hurtighed, som sagens beskaffenhed tillader, samt påse at straffskyldige drages til ansvar, og at forfølgning af uskyldige ikke finder sted.

### *Kvalitets- og legalitetssikring*

Anklagemyndigheden fører efter retsplejeloven tilsyn med straffesagsbehandlingen. Herunder fører de regionale statsadvokater tilsyn med politikredsenes efterforskningsmæssige og juridiske behandling af straffesager, og Rigsadvokaten fører tilsyn med straffesagsbehandlingen i statsadvokaturene.

### *Øvrige juridiske afgørelser*

Anklagemyndigheden behandler bl.a. klager og erstatningssager i relation til politikredsenes behandling af straffesager.

## **Strategiske pejlemærker**

Anklagemyndighedens strategiske arbejde tager afsæt i at indfri Justitsministeriets concerns overordnede mission og vision samt anklagemyndighedens og politiets fælles mission og vision, som er udmøntet i fem strategiske pejlemærker.

Mål- og resultatplanen for anklagemyndigheden er koordineret med mål- og resultatplanen for politiet, så de to planer tilsammen udgør det samlede styringsgrundlag for politiet og anklagemyndigheden i 2018.

## **Én stærk og fælles koncern**

Anklagemyndigheden vil i samarbejde med de øvrige myndigheder på retsområdet bidrage til at styrke helhedstænkningen, den samlede kvalitet og effektivitet i straffesagskæden og medvirke til at digitalisere straffesagsbehandlingen på tværs af myndighederne.

Anklagemyndigheden vil styrke det ledelsesmæssige fokus på tværgående samarbejde og helhedssyn og øge den samlede evne til at gennemføre og implementere udviklings- og forandringstiltag på tværs af koncernen.

Anklagemyndigheden vil sammen med de andre myndigheder i straffesagskæden bidrage til at styrke koncernfokus på personfarlig kriminalitet, herunder nedbringe sagsbehandlingstiden i sager om vold, voldtægt og våben.

## **Kvalitet i straffesagsbehandling**

Anklagemyndigheden vil tydeliggøre kvalitetskravene i straffesagsbehandlingen i relation til forskellige sagsområder og aktiviteter samt iværksætte tiltag, der kan løfte kvaliteten og følge op på effekten. Anklagemyndigheden arbejder samtidig med at forbedre sagsbehandlingstiderne i straffesagskæden og reducere alderen på verserende sager samtidig med, at kvaliteten af anklagemyndighedens tiltale- rejsning (domfældelsesprocenten) fastholdes.

## **Effektivitet i straffesagsbehandling**

Anklagemyndigheden vil forbedre produktiviteten i straffesagsbehandlingen ved at øge kapacitetsudnyttelsen samt videreudvikle arbejdet med visitation og styring af den enkelte straffesag og sagsporteføljen, herunder styrke evnen til at flytte fokus mellem forskellige sagsområder, alt efter hvor der blandt andet ud fra kriminalitetsbilledet og politiets indsatser er et aktuelt behov for det. Det forudsætter blandt andet et tæt samarbejde mellem anklagemyndigheden og politiet om straffesagsbehandlingen samt mellem anklagemyndigheden og retterne om berømmelse og afvikling af retsmøder.

## **Et mere fokuseret tilsyn**

Anklagemyndigheden vil udvikle tilsynet med straffesagsbehandling i politikredsene for at skabe øget effekt i forhold til legalitet, kvalitet og retssikkerhed i de enkelte straffesager. Et mere fokuseret tilsyn vil blandt andet indebære tematiserede tilsyn og en mere systematisk og målrettet opfølgning og rapportering.

## **En fagligt stærk og aktiv medspiller**

Anklagemyndigheden vil følge med samfundsudviklingen og udviklingen i kriminalitetsbilledet og arbejde for at sikre et højt fagligt kompetenceniveau blandt medarbejdere og ledere i anklagemyndigheden. Desuden vil anklagemyndigheden øge fokus på den anklagerfaglige/juridiske rådgivning til koncernen. Anklagemyndigheden skal i den forbindelse indgå aktivt i politikudviklingen samt levere innovative anklagerfaglige løsninger og bistand til koncernen og prioritere opgaveløsningen i lyset af aktuelle samfundsudfordringer.

## Mål for 2018

### Én stærk og fælles koncern (vægt: 25 pct.)

Anklagemyndigheden spiller en vigtig rolle på den flerårige koncernfælles dagsorden i forhold til at få nedbragt sagsbehandlingstiden i straffesager. En tværgående analyse af straffesagskæden har identificeret en række initiativer, som har til formål at realisere ambitionen om markant at nedbringe sagsbehandlingstiden. Det kræver både en indsats fra anklagemyndigheden og en fælles indsats af myndighederne på tværs af straffesagskæden.

I den forbindelse vil anklagemyndigheden i 2018 derfor fokusere på en effektiv og målrettet reduktion af sagsbeholdningen. Det er en forudsætning for at få nedbragt de generelle sagsbehandlingstider i alle straffesager over de kommende år.

Derudover skal målopfyldelsen i forhold til de politisk fastsatte mål for vold, voldtægt og våben (VVV-sager) forbedres.

Mål 1: Effektiv sagsbehandling af straffesager på tværs af myndighederne i straffesagskæden	Vægt
Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid for sager <sup>1</sup> , hvor tiltalte idømmes ubetinget frihedsstraf og påbegynder afsoning i 2019, skal være faldet med 10 pct. i 2019 (ca. 30 dage) ift. den gennemsnitlige sagsbehandlingstid i 2016. Målet vægtes med 10 pct. i anklagemyndighedens mål- og resultatplan for 2019.	Ingen vægtning i 2018
Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid fra dom til afsoning for straffesager (fængsel og fodlænke) skal i 2018 være faldet med 15 pct. (ca. 15 dage) ift. den gennemsnitlige sagsbehandlingstid i 2016. <sup>2</sup>	5 pct.
Politiet og anklagemyndigheden skal forbedre målopfyldelsen i VVV-sager. I 2018 skal målopfyldelsen være minimum 75 pct. <sup>3</sup>	10 pct.
Anklagemyndigheden skal i 2018 sikre, at beholdning af sigtelser uden tiltale <sup>4</sup> (straffesager ekskl. færdsel) i anklagemyndigheden ikke må stige i forhold til udgangen af 2017.	10 pct.

### Kvalitet i straffesagsbehandlingen (vægt: 25 pct.)

I anklagemyndighedens arbejde med det strategiske pejlemærke om kvalitet i straffesagsbehandlingen vil der i 2018 være fokus på fortsat at øge kvaliteten i straffesagsbehandlingen. I 2018 skal kva-

<sup>1</sup> Sager opgøres på hovedforholdsniveau.

<sup>2</sup> Resultatkravet indgår også i kriminalforsorgens mål- og resultatplan for 2018.

<sup>3</sup> Resultatkravet opgøres efter samme opgørelsesmetode, som benyttes i redegørelsen til Folketingets Retsudvalg i 2017 om sagsbehandlingstiden for sager om vold, voldtægt og våben. Resultatkravet indgår også i politiets mål- og resultatplan for 2018.

<sup>4</sup> Sager opgøres på forholdsniveau.

liteten, målt ved domfældelsesprocenten, fastholdes. Derudover vil der være fokus på tiltaleindstillingerne ved de regionale statsadvokaturer og hvidvaskområdet samt dokumentationsværktøj til brug for det nye opholdsforbud.

<b>Mål 2: Øget kvalitet i straffesagsbehandlingen</b>	<b>Vægt</b>
Domfældelsesprocenten i straffelovssager skal fastholdes på 2017-niveau (+- 5 pct.).	7,5 pct.
80 pct. af alle tiltaleindstillinger ved de regionale statsadvokaturer skal i 2018 afgøres inden 60 dage fra modtagelsen af sagen.	7,5 pct.
90 pct. af hvidvaskindberetningerne skal visiteres af Hvidvasksekretariatet inden for to arbejdsdage. Der gives systematisk, kvartalsvis feedback fra Hvidvasksekretariatet til de relevante brancher.	5 pct.
Politiet skal i samarbejde med anklagemyndigheden udvikle et dokumentationsværktøj, som følge af det nye opholdsforbud i straffelovens § 79 a. Dokumentationsværktøjet skal færdigudvikles i første kvartal 2018 og implementeres i politikredsene i løbet af andet kvartal 2018. Inden udgangen af fjerde kvartal 2018 skal der gennemføres en evaluering af dokumentationsværktøjet. <sup>5</sup>	5 pct.

### **Effektivitet i straffesagsbehandlingen (vægt: 20 pct.)**

I anklagemyndighedens arbejde med det strategiske pejlemærke om effektivitet i straffesagsbehandlingen vil der i 2018 være fokus på forbedret produktivitet for henholdsvis anklagemyndigheden i politikredsene, de regionale statsadvokaturer og ved Statsadvokaten for Særlig Økonomisk og International Kriminalitet.

<b>Mål 3: Forbedret produktivitet</b>	<b>Vægt</b>
Anklagemyndigheden i politikredsene skal i 2018 forbedre produktiviteten med 6 pct. i forhold til 2015.	10 pct.
De regionale statsadvokaturer skal i 2018 forbedre produktiviteten med 6 pct. i forhold til 2015.	5 pct.
Statsadvokaten for Særlig Økonomisk og International Kriminalitet skal i 2018 forbedre produktiviteten med 7 pct. i forhold til 2016.	5 pct.

### **Et mere fokuseret tilsyn (vægt: 15 pct.)**

I anklagemyndighedens arbejde med det strategiske pejlemærke om et mere fokuseret tilsyn, vil der i 2018 fortsat være fokus på at føre tilsyn med straffesagsbehandlingen i politikredsene. Anklage-

<sup>5</sup> Resultatkravet indgår også i politiets mål- og resultatplan for 2018.

myndigheden vil i 2018 i tilrettelæggelsen af tilsynsvirksomheden have særligt fokus på politikredsenes håndtering af verserende sager, herunder antal og alder af anmeldelser og sigtelser. I lyset af de nye mål om nedbringelse af sagsbehandlingstid for sager om vold, voldtægt og våben føres derudover et særligt tilsyn med henlæggelser, sagsbeholdning og alderen af disse sager.

Det særlige tilsyn indebærer, at Rigsadvokaten i 2018 kvartalsvis underretter Rigspolitiet og samtidig orienterer Justitsministeriet.

<b>Mål 4: Tilsyn med straffesagsbehandlingen</b>	<b>Vægt</b>
Anklagemyndigheden fører et særligt tilsyn med verserende anmeldelser uden sigtelse i politiet og med henlæggelser efter retsplejelovens § 749 (antal, alder, andel og sagstyper mv.).	5 pct.
Anklagemyndigheden fører et særligt tilsyn med verserende sigtelser i politikredsene (antal, alder af de 20 pct. ældste sigtelser uden tiltale samt andelen af sigtelser, hvor der er taget stilling til tiltalsspørgsmålet inden for 60 dage).	5 pct.
Anklagemyndigheden fører et særligt tilsyn med VVV-sager om vold, voldtægt og våbenovertrædelser (beholdning og alder samt henlæggelser og påtaleopgivelser).	5 pct.

#### **En fagligt stærk og aktiv medspiller (vægt: 15 pct.)**

I anklagemyndighedens arbejde med det strategiske pejlemærke en fagligt stærk og aktiv medspiller, vil der i 2018 være fokus på at gennemføre en interessentanalyse af Rigsadvokaten.

Anklagemyndigheden vil derudover have fokus på at implementere initiativer relateret til vejledningen om god adfærd i det offentlige.

<b>Mål 5: Implementering af god adfærd i det offentlige</b>	<b>Vægt</b>
Anklagemyndigheden har inden 1. marts 2018 forelagt en plan for implementeringen af vejledningen om god adfærd i det offentlige, herunder hvilke tiltag der tages for forskellige medarbejdergrupper samt en præcis angivelse af milepæle. Anklagemyndigheden skal have gennemført implementeringen inden udgangen af 2018.	5 pct.
Senest inden udgangen af første kvartal 2018 skal Rigsadvokaten udarbejde et oplæg til gennemførelse af en interessentanalyse. Interessentanalysen skal være gennemført inden udgangen af første halvår af 2018 med henblik på at påbegynde opfølgning på relevante initiativer relateret til analysens resultater inden udgangen af 2018.	10 pct.



## Gyldighedsperiode, opfølgning og påtegning

Mål- og resultatplanen er gældende for kalenderåret 2018.

Departementet indkalder status på målopfyldelse samt på den forventede opfyldelse for året i forbindelse med udgiftsopfølgning I, II og III. Den endelige opgørelse af mål- og resultatplanen for 2018 indkaldes i forbindelse med udkast til årsrapporten.

Opfølgning på målene indgår i den løbende dialog mellem departementschefen og rigsadvokaten. Den endelige afrapportering af målene sker i forbindelse med årsrapporten.

En eventuel justering af mål- og resultatplanen kan finde sted i løbet af året, såfremt der sker væsentlige ændringer i grundlaget for planen, eller hvis de forudsætninger, der ligger til grund for anklagemyndighedens opfyldelse af de opstillede mål, ændres.

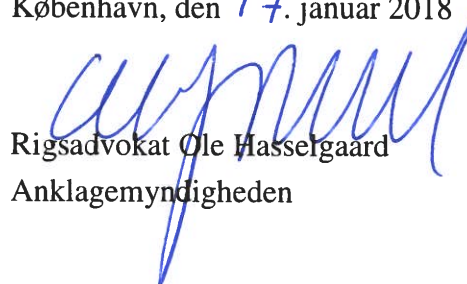
### Påtegning

København, den 17. januar 2018



Departementschef Barbara Bertelsen  
Justitsministeriets departement

København, den 17. januar 2018



Rigsadvokat Ole Hasselgaard  
Anklagemyndigheden