

Direktørkontrakt

Mellem departementschef Michael Lunn og

rigspolitichef Jens Henrik Højbjerg

er der indgået vedhæftede direktørkontrakt.

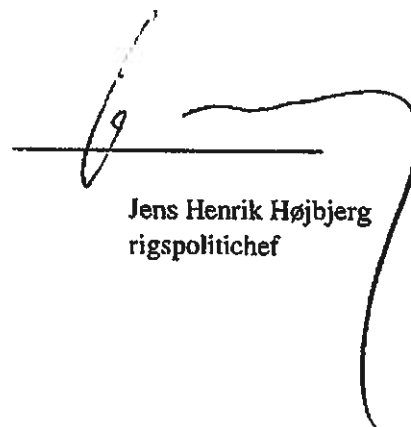
Kontrakten er gældende for perioden 1. januar 2011 til 31. december 2011.

Fuld målopfyldelse vil resultere i en resultatlønsudbetaling på 1.000.000kr. Departementschefen kan skønsmæssigt forhøje eller nedsætte resultatlønnen, hvis særlige forhold gør sig gældende.

København, den 25/3 2011.



Michael Lunn
departementschef



Jens Henrik Højbjerg
rigspolitichef

Indledning

Denne kontrakt indeholder de overordnede mål for 2011 for rigspolitichef Jens Henrik Højbjerg.

Udgangspunktet for målostillingen i denne kontrakt er de mål og fokusområder, der er fastlagt i den overordnede strategi for politi og anklagemyndighed for 2011-15. Det fremgår af denne strategi, at den væsentligste opgave for politiet og anklagemyndigheden er at sikre borgernes tryghed og sikkerhed i samfundet. I den forbindelse skal såvel den gode udvikling i borgerbetjeningen som bekæmpelsen af rocker- og bandekriminaliteten fastholdes, og politiet skal gennem en målrettet bekæmpelse og forebyggelse af den borgervendte kriminalitet opretholde og udbygge den tillid, som befolkningen i årtier har haft til politiet.

På den baggrund skal politiet i 2011 forbedre eller fastholde resultaterne på en række områder, der alle er helt centrale for borgernes tryghed og sikkerhed, eller som retter sig mod at sikre en god borgerbetjening.

Herudover er der i kontrakten sat særligt fokus på at forbedre effektiviteten i politiets opgavevaretagelse med henblik på, at politiet udmønter de effektiviseringskrav, der er fastsat for politiet i finansloven for 2011.

Endelig er der fastsat mål for gennemførelse af implementeringen af POLSAG-programmet.

Oversigt over mål i rigspolitichef Jens Henrik Højbjergs direktørkontrakt for 2011

Dimension	Vægt
1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes – særligt indbrud i beboelse	20 %
2. Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer	20 %
3. Intensiveret indsats i de mest belastede by- og boligområder (ghettoer)	15 %
4. Fastholdelse af hurtige responstider	10 %
5. Borgerne skal hurtigt kunne komme i telefonisk kontakt med politiet	10 %
6. Effektiv styring af POLSAG-programmet	10 %
7. Gennemførelse af effektiviseringsprogrammet og udvikling af en ny økonomistyringsmodel	15 %

1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes – særligt indbrud i beboelse vægt 20 %

Den enkelte borgers tillid til politiet er fundamentet for, at politiet kan løse opgaverne effektivt og skabe tryghed.

Tilliden til politiet er afhængig af, at politiet har fokus på at bekæmpe og forebygge den kriminalitet, der rammer borgerne i hverdagen, og som opleves som særligt utryghedsskabende. Det gælder, uanset om det drejer sig om en simpel indbrudssag, hærværk eller den mere alvorlige volds- og sædelighedskriminalitet.

Indsatsen over for den utryghedsskabende, borgervendte kriminalitet skal tage udgangspunkt i det lokale trusselsbillede, idet kriminalitetssituationen er forskellig i de enkelte politikredse. Den stærke operative, decentrale struktur, der blev etableret i forbindelse med politireformen, har netop givet bedre muligheder for at målrette indsatsen mod de lokale problemer.

Indsatsen over for den utryghedsskabende, borgervendte kriminalitet er i dag baseret på et analytisk politiarbejde og dialog med de lokale interessenter. Det sikrer, at politiet har en mere direkte føling med, hvad det er, der påvirker borgernes tryghed i de enkelte politikredse og nærmiljøer.

Målet for 2011 er at styrke befolkningens tryghed og sikre, at der er tillid til politiet både lokalt og på landsplan. Det skal ske ved en stærk lokal indsats, hvor hver politikreds er forpligtet til at planlægge og gennemføre minimum 3 særlige lokale indsatser rettet mod bekæmpelse af den borgerrettede og utryghedsskabende kriminalitet. Indsatsen skal medføre en positiv udvikling i antallet af anmeldelser i forhold til gennemsnittet for perioden 2008 til 2010 på de kriminalitetsområder, som de lokale indsatser vedrører.

Indbrud i beboelse er en meget indgribende form for kriminalitet, som skaber utryghed hos borgerne. Bekæmpelsen af indbrudskriminalitet skal derfor fortsat prioriteres meget højt. For yderligere at skærpe fokus på dette helt centrale kriminalitetsområde, fastsættes der i samtlige politidirektørers resultatlønskontrakter krav om, at antallet af indbrud i beboelse i 2011 skal nedbringes med 2 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau i perioden 2008-2010.

+50	+100
<ul style="list-style-type: none">• Mindst 75 procent af de lokale mål i politidirektørernes resultatlønskontrakter, som er rettet mod bekæmpelsen af den borgerrettede og utryghedsskabende kriminalitet, er opfyldt.• Antallet af anmeldelser om indbrud i beboelse er faldet i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2008-2010.	<ul style="list-style-type: none">• Mindst 95 procent af de lokale mål, i politidirektørernes resultatlønskontrakter, som er rettet mod bekæmpelsen af den borgerrettede og utryghedsskabende kriminalitet, er opfyldt.• Antallet af anmeldelser om indbrud i beboelse er faldet med mindst 2 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2008-2010.

2. Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer - vægt 20%

Det er vigtigt for opretholdelsen af borgernes generelle tillid til politiet, at bekæmpelsen af den tunge og ofte grænseoverskridende kriminalitet prioriteres, herunder særligt bekæmpelsen af rocker- og bandekriminaliteten, der kan være ødelæggende for trygheden og retsfølelsen i samfundet.

Danmark har i de seneste to år været ramt af en lang række synlige og utryghedsskabende voldelige og komplekse opgør mellem rocker- og bandegrupperinger. Den aktuelle situation på rocker- og bandeområdet viser ikke tegn på, at der vil ske ændringer i udviklingen på dette kriminalitetsområde. Det er derfor væsentligt, at der foretages en konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer.

Politiet skal derfor også i 2011 fastholde en meget bredspektret og massiv indsats mod rocker- og bandemedlemmerne. Det gælder ikke alene i forhold til efterforskningen af de kriminelle handlinger, der er tæt knyttet til konfrontationerne mellem rocker- og bandemedlemmer, men også i forhold til den anden kriminalitet, der udøves af grupperingerne, og som er den helt afgørende årsag til deres indbyrdes strid.

Rocker- og bandegrupperingerne er blandt andet kendetegnet ved, at deres kriminalitet foregår på tværs af politikredsene. Med henblik på at understøtte et stærkt lokalt samarbejde mellem politikredsene i bekæmpelsen af rocker- og bandekriminalitet er der på baggrund af det aktuelle kriminalitetsbillede fastsat overordnede, fælles mål for antallet af fængslede rocker- og bandemedlemmer for politikredsene i henholdsvis Øst- og Vestdanmark. Målkra-
vet for 2011 er, at der samlet er fængslet 250 rocker- og bandemedlemmer i Danmark.

+50	+100
Der skal ske en konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer. Derfor skal målkra- vet for antallet af fængslede rocker- og bandemedlemmer, der overvåges af politiet, være opfyldt for enten Øst- eller Vestdanmark.	<ul style="list-style-type: none">Der skal ske en konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer. Derfor skal målkra- vet for antallet af fængslede rocker- og bandemedlemmer, der overvåges af politiet, være opfyldt i både Øst- og Vestdanmark.

3. Intensiveret indsats i de mest belastede by- og boligområder (ghettoer) - vægt 15%

Regeringen lancerede i oktober 2010 handlingsplanen "Ghettoen tilbage til samfundet", hvis delelementer i forskelligt omfang indgik i finanslovsforhandlingerne for de berørte ministerområder.

Det fremgår af de indledende bemærkninger til handlingsplanen, at der blandt andet skal sættes ind mod kriminaliteten i de udsatte boligområder.

Der er udpeget en række særligt udsatte boligområder, som er fordelt nogenlunde jævnt i politikredsene. Der er således kun i 3 politikredse (Nordjyllands Politi, Nordsjællands Politi og Bornholms Politi), hvor der ikke er udpeget særligt udsatte boligområder.

De udpegede områder har en række fællestræk for så vidt kriminalitetssituationen, men de er også meget forskellige.

Politiindsatsen i de udsatte boligområder har hidtil været en integreret lokal del af politiets almindelige arbejde, og den har ofte været nært knyttet til andre politimæssige indsatser som eksempelvis bandeindsatsen, idet kriminelle bander i flere tilfælde holder til og rekrutterer unge i de særligt udsatte boligområder. Selvom politiet allerede på den baggrund har fokus på disse områder, skal der herudover iværksættes en ekstraordinær kriminalitetsbekæmpende og tryghedsskabende indsats i disse særlige boligområder. Denne indsats er nærmere fastlagt i Den nationale strategiplan for politiets operative indsats i 2011.

+50	+100
<ul style="list-style-type: none">• Antallet af sigtelser i forhold til antallet af anmeldelser vedrørende straffeloven i boligområderne er på niveau med niveauet for 2010.• Tiltale er rejst inden for 2 måneder fra sigtelsestidspunktet i mindst 63 procent af tilfældene vedrørende overtrædelse af straffeloven i boligområderne.• I 7 ud af de 9 berørte politikredse er der udarbejdet lokale operationsplaner for indsatsen i de særligt udsatte boligområder.	<ul style="list-style-type: none">• Antallet af sigtelser i forhold til antallet af anmeldelser vedrørende straffeloven i boligområderne er steget i forhold til niveauet for 2010.• Tiltale er rejst inden for 2 måneder fra sigtelsestidspunktet i mindst 65 procent af tilfældene vedrørende overtrædelse af straffeloven i boligområderne.• I alle 9 berørte politikredse er der udarbejdet lokale operationsplaner for indsatsen i de særligt udsatte boligområder.

Til sammenligning var 58,9 pct. af tiltalerne i straffelovssager i 2010 rejst senest 2 måneder efter sigtelsestidspunktet.

4. Fastholdelse af hurtige responstider - vægt 10 %

Politiet skal være meget hurtigt til stede, når borgerne har akut brug for hjælp. Den gennemsnitlige responstid skal således i 2011 forbedres i forhold til det gennemsnitlige niveau i perioden 2008-2010.

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> Den landsgennemsnitlige responstid i 2011 er på niveau med det gennemsnitlige niveau i perioden 2008-2010. 	Den landsgennemsnitlige responstid i 2011 er forbedret i forhold til det gennemsnitlige niveau i perioden 2008-2010.

5. Borgerne skal hurtigt kunne komme i telefonisk kontakt med politiet - vægt 10 %

Borgerne skal opleve politiet som åbent og tilgængeligt, når de har brug for bistand. Det indebærer, at borgerne hurtigt skal kunne få telefonisk kontakt med politiet og få den hjælp og vejledning, de behøver. Den nuværende reducerede gennemsnitlige ventetid på den telefoniske betjening i politikredsens servicecentre (opkald til 114) skal fastholdes, således at mindst 95 procent af alle opkald bliver besvaret inden for 2 minutter.

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> Mindst 90 procent af alle opkald til politikredsens servicecentre skal være besvaret inden for 2 minutter. 	<ul style="list-style-type: none"> Mindst 95 procent af alle opkald til politikredsens servicecentre skal være besvaret inden for 2 minutter.

6. Effektiv styring af POLSAG-programmet - vægt 10 %

Rigspolitiet har iværksat implementeringen af det nye elektroniske sagsbehandlingssystem POLSAG. Systemet blev således taget i brug i Bornholms Politi i december 2010.

Implementeringen af POLSAG vil blandt andet medføre, at der kan foretages fuld elektronisk sagsbehandling, herunder indscanning og elektronisk arkivering. Digitaliseringen af de nuværende papirbaserede arbejdsgange vil reducere sagsbehandlingstiden og øge kvaliteten i sagsbehandlingen. Oplysningerne i POLSAG vil blive gemt i én fælles database, således at brugerne kan fremsøge information på tværs af kredsene, hvilket er en forbedring i forhold til det nuværende sagsstyringsstem POLSAS. Herudover skaber POLSAG mulighed for fuld elektronisk oversendelse af sager til domstolene og Kriminalforsorgen. Denne digitalisering af dataudvekslingen vil på sigt reducere såvel sagsbehandlingstiden som arbejdet med forsendelse af papirsager mellem myndighederne.

I 2011 fortsættes arbejdet med at forberede og gennemføre implementeringen af POLSAG i de øvrige 11 politikredse. Således forventes POLSAG at blive implementeret i Midt- og Vestjyllands Politi den 1. juni 2011 og i Nordsjællands Politi, Københavns Vestegns Politi samt Syd- og Sønderjyllands Politi den 1. november 2011. Sidste udrulningsbølge idriftsættes i juni 2012.

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • De økonomiske rammer for gennemførelsen af POLSAG-programmet, som er fastlagt i aktstykke 66 og tiltrådt af Finansudvalget den 16. december 2010, er overholdt. • POLSAG er implementeret i Midt- og Vestjyllands Politi den 1. juni 2011. • Der er i overensstemmelse med Aktstykke 66 gennemført og afrapporteret et review af POLSAG-programmet. 	<p>Som +50 samt følgende krav:</p> <ul style="list-style-type: none"> • POLSAG er implementeret i Nordsjællands Politi, Københavns Vestegns Politi og Syd- og Sønderjyllands Politi den 1. november 2011.

7. Gennemførelse af effektiviseringsprogrammet og udvikling af en ny økonomistyringsmodel - vægt 15 %

”Udvalget for en budgetanalyse af politiet 2009-2010” anbefaler i rapporten ”Et professionelt og veldrevet dansk politi” fra maj 2010, at politiet gennemfører en række tiltag, der kan bidrage til et bedre og mere effektivt politi.

Med finanslovsaftalen for 2011 blev det besluttet, at:

- Politiet skal effektivisere sin virksomhed med i alt 65 mio. kr. i 2011.
- Politiet skal påbegynde implementeringen af alle effektiviseringsforslagene fra budgetanalysen, jf. rapporten ”Et professionelt og veldrevet dansk politi” fra ”Udvalget for budgetanalyse af politiet 2009-2010”.
- Der nedsættes en ekstern følgegruppe, der skal bistå rigspolitichefen med implementering af effektiviseringsforslagene og anbefalingerne til en forbedret styring af politiet fra ”Udvalget for en budgetanalyse af politiet 2009-2010”.

Rigspolitichefen skal i samarbejde med den eksterne følgegruppe udarbejde en kvartalsvis afrapportering af de iværksatte effektiviseringstiltag, yderligere effektiviseringsmuligheder og arbejdet med opbygningen af økonomistyringen mv. samt en videre køreplan for udrulningen af effektiviseringspotentialet. Afrapporteringen skal forelægges for finansordførerne.

Rigspolitiet iværksatte med udgangspunkt i anbefalingerne fra udvalget for budgetanalysen allerede i løbet af sommeren 2010 et ambitiøst effektiviseringsprogram.

Uanset, at effektiviseringsprogrammet allerede blev igangsat før indgåelsen af finanslovsaftalen, er en række af effektiviseringsprojekterne forsinket i forhold til de tidsplaner, som var forudsat ved budgetanalysen. Det medfører, at nogle effektiviseringsgevinster først kan ind-

hentes med forsinkelse, ligesom en række investeringer, som var forudsat afholdt allerede i 2010, først bliver afholdt i 2011. På den baggrund skønnes det, at finanslovsaftalens krav om nettoeffektiviseringer svarende til 65 mio. kr. vil kræve bruttoeffektiviseringer svarende til ca. 130 mio. kr.

Rigspolitichefen måles i 2011 på, at alle de igangsatte effektiviseringsprojekter har den fornødne fremdrift i forhold til mandaterne for projekterne, at den eksterne følgegruppe, som er etableret i henhold til finanslovsaftalen for 2011, løbende inddrages i drøftelserne om implementeringen af effektiviseringstiltagene, og at der udarbejdes de forudsatte kvartalsvise afrapporteringer til finansordførerne.

Budgetanalysen har understreget, at der er behov for videreudvikling af politiets økonomistyring med henblik på en hensigtsmæssig og sikker opfølgning på bevilling, budget og regnskab. Herudover skal der iværksættes en videreudvikling af økonomistyringsmodellen, med henblik på at skabe en mere direkte sammenhæng mellem politiets finansielle styring, aktiviteter og resultatstyring.

For at understøtte en effektiv gennemførelse af udviklingen og implementeringen af den nye økonomistyringsmodel har Rigspolitiet udarbejdet en overordnet projekt,- aktivitets- og tidsplan.

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Samtlige igangsatte effektiviseringsprojekter har haft den fornødne fremdrift i forhold til mandaterne for projekterne. • Den eksterne følgegruppe, som er etableret i henhold til finanslovsaftalen for 2011, er som forudsat blevet inddraget i drøftelserne om implementeringen af effektiviseringstiltagene. • Der er udarbejdet de forudsatte kvartalsvise afrapporteringer til finansordførerne. 	<p>Som +50 samt følgende krav:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Effektiviseringsprojekterne har sandsynliggjort effektiviseringer svarende til minimum netto 65 mio. kr. i 2011. • De fastlagte milepæle for 2011 i planen for videreudvikling af økonomistyringen er overholdt og afrapporteret for følgegruppen.